経営ビジョン「Vision 2030」と成長戦略「Action 2024」について

2024年2月13日

便利で安全なネットワーク社会を創造する

BroadBand Security, Inc.

株式会社ブロードバンドセキュリティ

https://www.bbsec.co.jp/

©2024 BroadBand Security, Inc.

Contents

経営ビジョンと成長戦略

経営ビジョン「Vision 2030」

成長戦略「Action 2024」

現在の取り組み

©2024 BroadBand Security, Inc.

Contents

経営ビジョンと成長戦略

経営ビジョン「Vision 2030」

成長戦略「Action 2024」

現在の取り組み

©2024 BroadBand Security, Inc.

便利で安全なネットワーク社会を創造する

情報通信は、現代の社会基盤そのものであり、

これを安定的かつ効果的に活用できる状態を維持することで社会に貢献します

Ⓒ2024 BroadBand Security, Inc.

「便利で安全なネットワーク社会を創造する」というビジョンを実現するため、セキュリティ事業を創業する

創業～2018（上場）

- フルラインアップのセキュリティ対策サービスの実現
- 大手・準大手企業をターゲットとした顧客獲得（差別化戦略）
- 財務の改善と上場実現

基盤創成

©2024 BroadBand Security, Inc.

① 有事の対応から、平時のコンサルティングや診断、日々の監視・運用まで新たなセキュリティサービスを順次立ち上げ

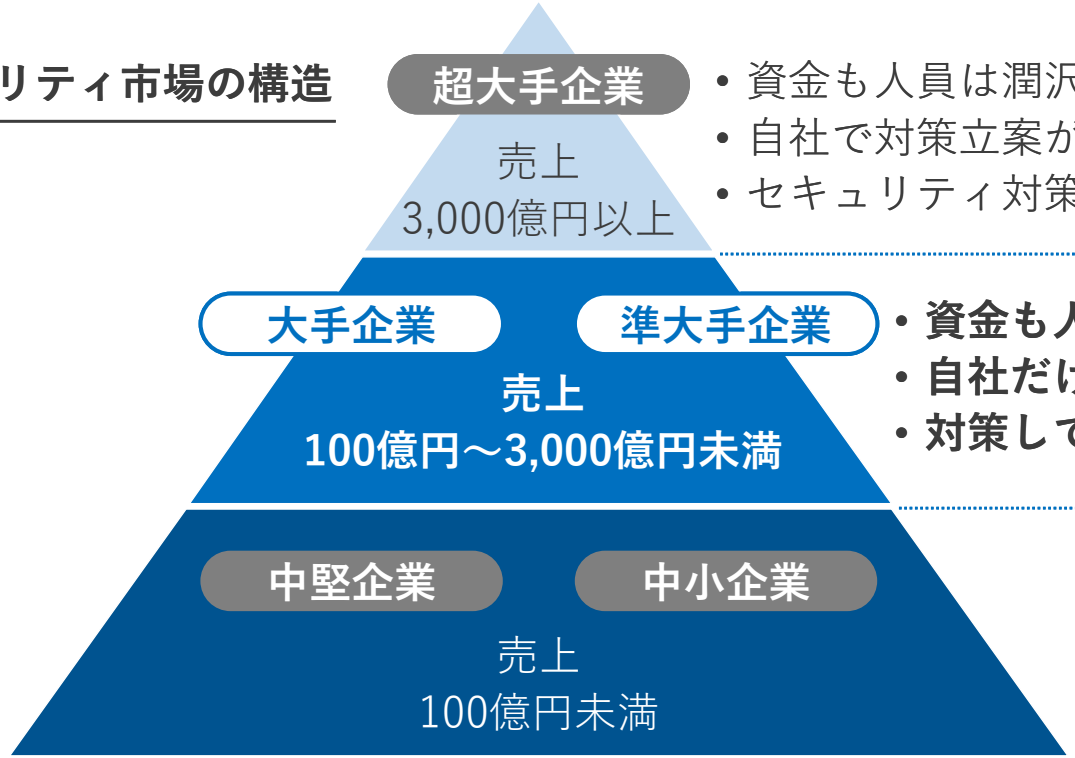
2005年 8月	「セキュアメール ASPサービス」を提供開始
2006年10月	「ソースコード診断」を提供開始
2007年 1月	「SQAT情報システム品質分析」を提供開始
2008年 5月	PCI DSSの認定審査機関「QSAC」認定取得
2009年 4月	セキュリティオペレーションセンター開設
2012年 3月	韓国支店立ち上げ
2013年 3月	デジタルフォレンジック事業開始
2016年 7月	セキュリティコンサルティング事業立ち上げ

「フルラインアップ」のセキュリティサービスを１社で提供できることが当社の最大の強みに

©2024 BroadBand Security, Inc.

② 競合他社が狙う超大手企業市場ではなく、事業開始当初から大手・準大手企業をターゲットとする差別化戦略を推進

国内セキュリティ市場の構造



- 資金も人員は潤沢
- 自社で対策立案が可能
- セキュリティ対策は万全

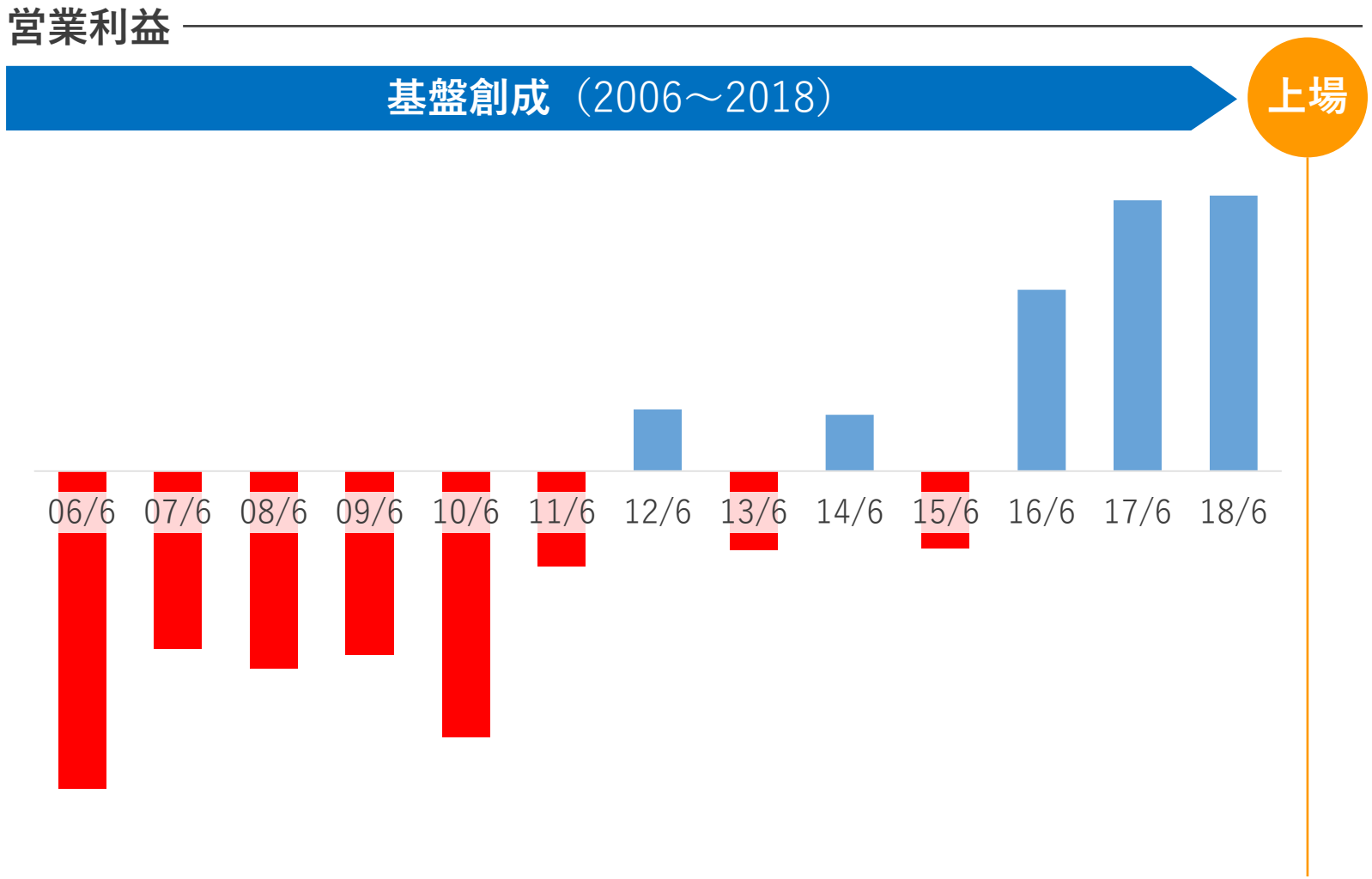
当社のメインターゲット

- **資金も人員も十分ではない**
- **自社だけでは対策立案ができない**
- **対策しているが不安**

これから大きな成長が期待できる大手・準大手企業市場における圧倒的なプレゼンスを獲得

©2024 BroadBand Security, Inc.

③ 財務を改善し、2018年 東京証券取引所「JASDAQ市場」へ上場



©2024 BroadBand Security, Inc.

事業ポートフォリオの充実、安定的な利益成長など、企業としての安定化を図る

創業～2018（上場）

- フルラインアップのセキュリティ対策サービスの実現
- 大手・準大手企業をターゲットとした顧客獲得（差別化戦略）
- 財務の改善と上場実現

基盤創成

安定獲得

2019～2023

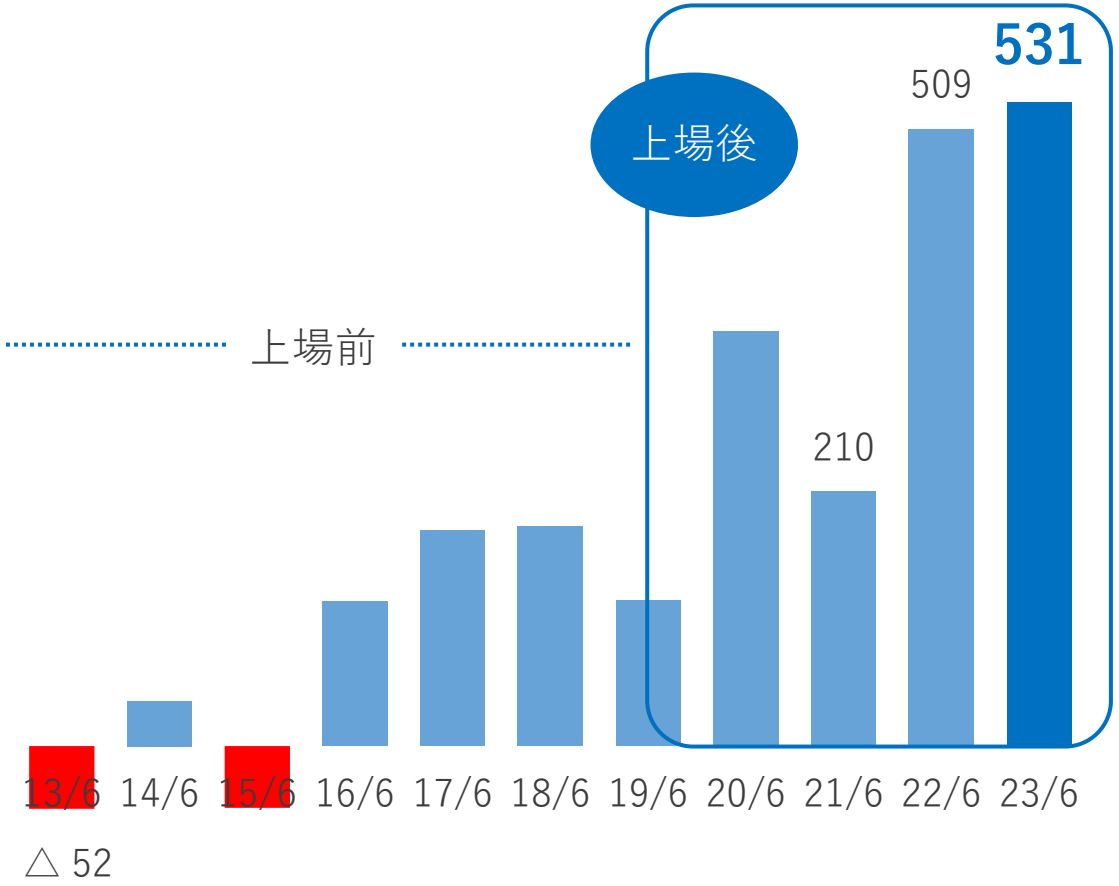
- 事業ポートフォリオと収益の安定
- 自己資本比率の向上
- 企業体力の蓄積

©2024 BroadBand Security, Inc.

① 3つの事業領域がバランスの取れたポートフォリオとなり、収益の安定を実現

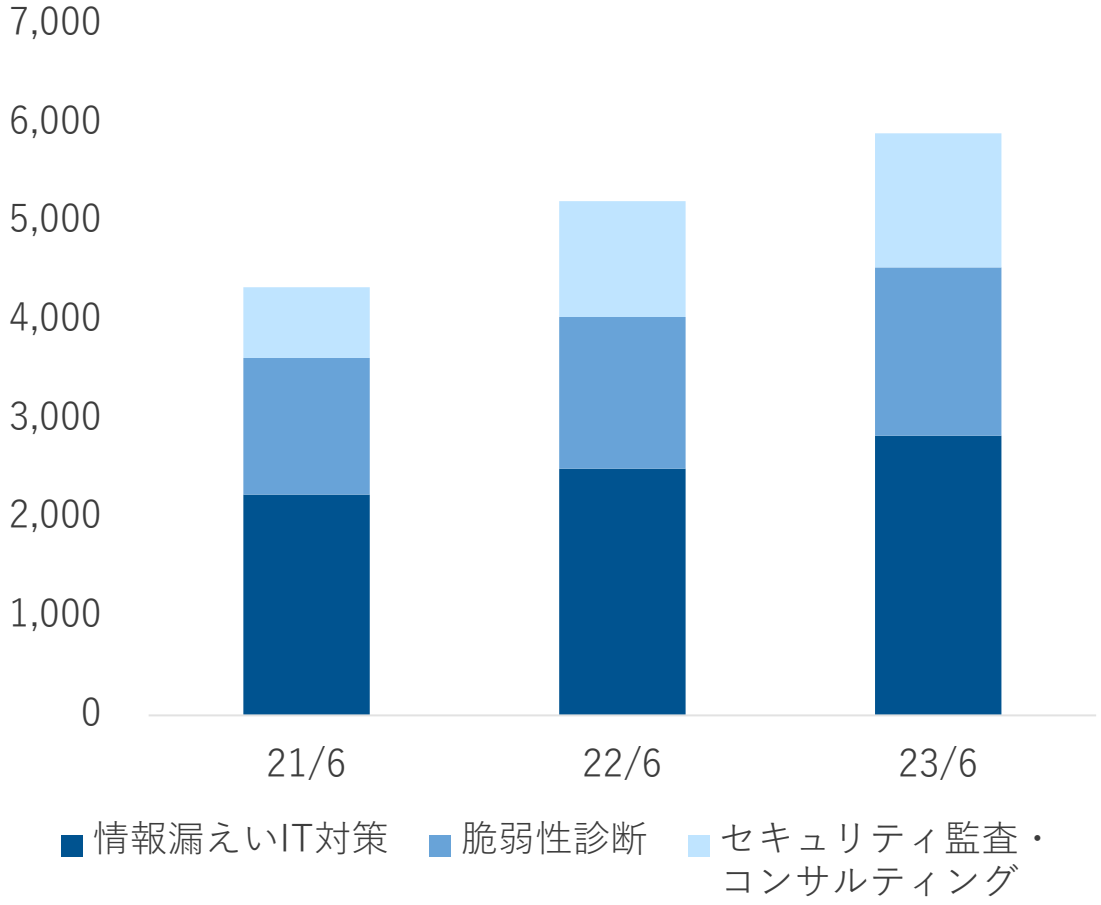
営業利益

単位：百万円



事業領域別売上割合

単位：百万円



©2024 BroadBand Security, Inc.

② 自己資本比率の向上により経営が安定し、「新たな成長」への基盤となる

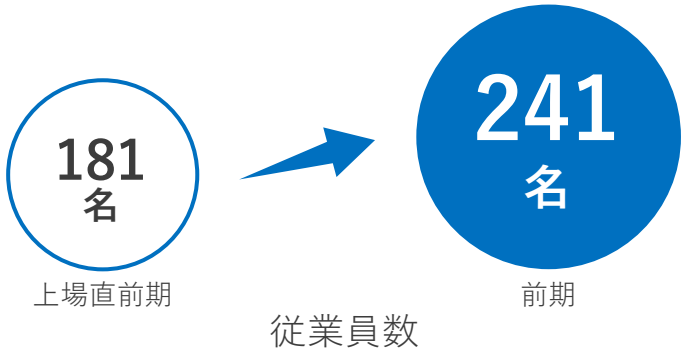
単位：百万円

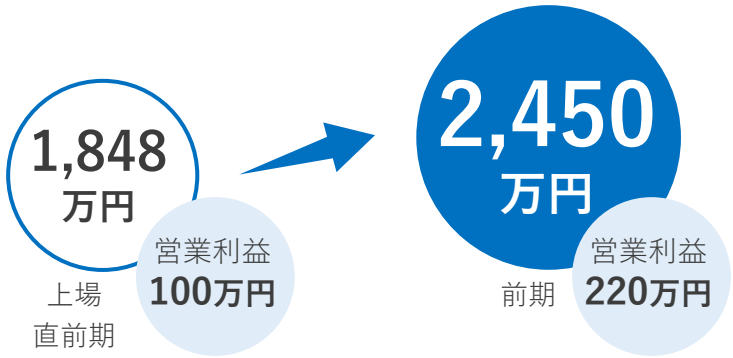
科目	2019年6月期（上場期）	2024年6月期 第2四半期	上場期比
流動資産	1,507	2,741	+81.9%
うち現預金	706	1,467	+107.6%
固定資産	1,051	1,004	-4.5%
資産合計	2,558	3,745	+46.4%
流動負債	1,108	1,506	+35.9%
固定負債	631	335	-46.8%
負債合計	1,739	1,842	+5.9%
純資産合計	**818**	1,902	**+132.3%**
（自己資本比率）	**32.0%**	50.8%	**+18.8p**

©2024 BroadBand Security, Inc.

③ サービス会社として最大の経営課題である「人的資本の充実」も大きく進展、ガバナンスの強化や業績予想の精度も向上し、企業体力も十分に蓄積

人的資本の充実





従業員1人当り売上高・営業利益

ガバナンス強化

コーポレートガバナンスの基本的な考え方及び基本方針

株式会社ブロードバンドセキュリティ

コーポレートガバナンスの基本的な考え方

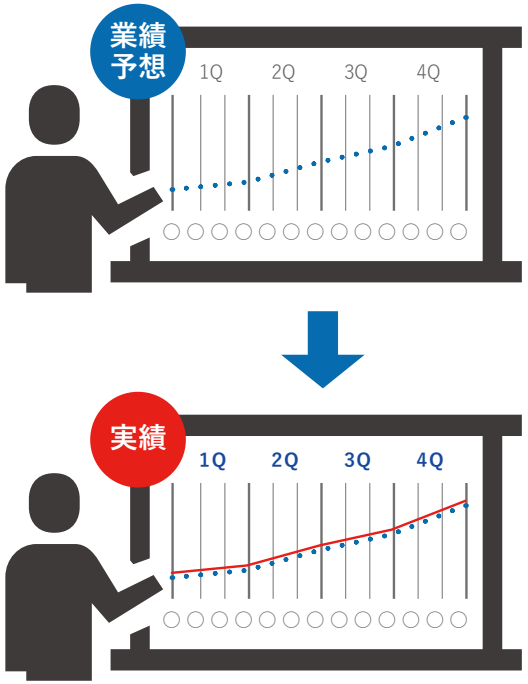
当社は、次に掲げる経営理念の実現を通じて、株主をはじめとする従業員、顧客、取引先、債権者等様々なステークホルダーへの責任を果たし、社会に貢献していくこそが、当社の持続的な成長及び中長期的な企業価値向上につながるものと考えております。
そして、これらの具現化のための基盤として、迅速な意思決定と適切な監督・モニタリングを備えたコーポレートガバナンスは極めて重要であると認識しており、より良いコーポレートガバナンスを実現することを目的として、「コーポレートガバナンス基本方針」を制定いたします。

＜経営理念＞
1. お客様の情報資産を守り成長を支援する
2. 顧客ニーズに真摯かつ迅速に対応する
3. 高度な専門知識とサービスをわかりやすく提供する
4. 進化する攻撃にサービスで対抗する
を当社の価値と位置づけ、企業活動を展開することを、経営理念としております。

＜コーポレートガバナンス基本方針＞
1. 株主の権利・平等性の確保
2. 株主以外のステークホルダーとの適切な協働

2021年 コーポレートガバナンス基本方針策定

業績予想の精度向上



2022年 業績予想のシステム化

©2024 BroadBand Security, Inc.

来るべき2030年に向けて、成長のための新たな経営ビジョン「Vision2030」を設定

創業～2018（上場）

- フルラインアップのセキュリティ対策サービスの実現
- 大手・準大手企業をターゲットとした顧客獲得（差別化戦略）
- 財務の改善と上場実現

2024～

成長のための新たな経営ビジョン「Vision 2030」

基盤創成 → 安定獲得 → **成長** → **2030**

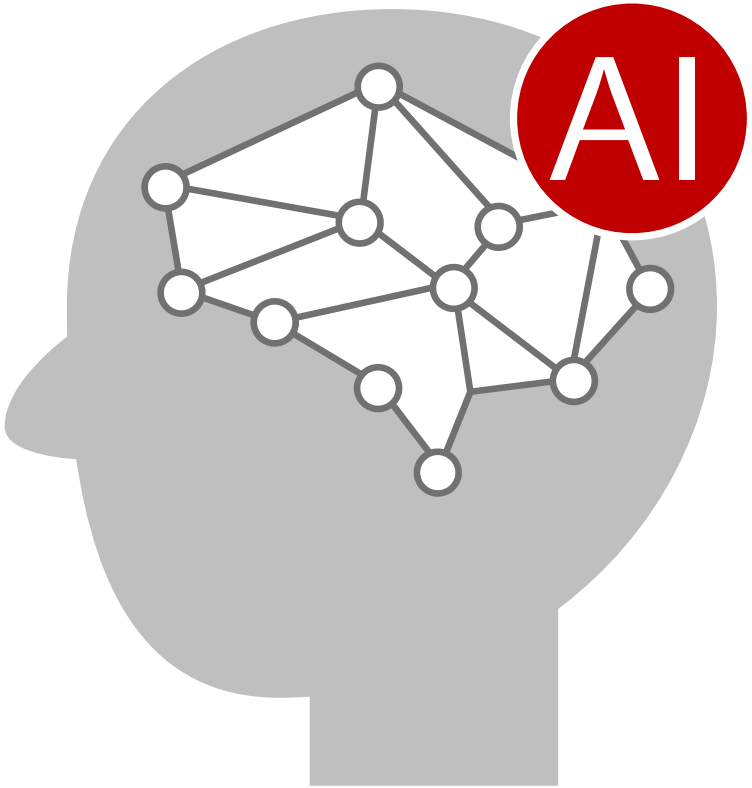
2019～2023

- 事業ポートフォリオと収益の安定
- 自己資本比率の向上
- 企業体力の蓄積

©2024 BroadBand Security, Inc.

経営ビジョン 「Vision 2030」

2030年 プレシンギュラリティに向けて、新たなネットワーク社会が生まれる

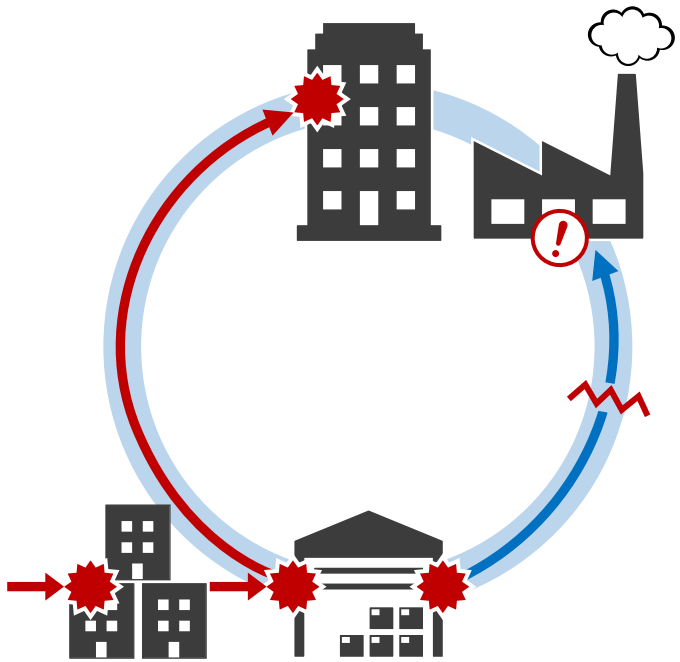


シンギュラリティ（技術的特異点） とは、
技術的な成長が指数関数的に続く中で、
人工知能が「人間の知能を大幅に凌駕する」
時点とされ、そのシンギュラリティに
向かっての転換が本格的に始まる時期
（プレシンギュラリティ）が2030年頃と
言われています

©2024 BroadBand Security, Inc.

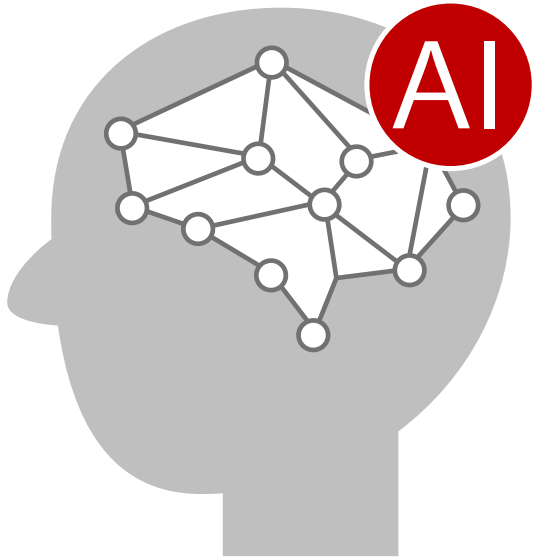
新たな脅威へ対抗していくことが、便利で安全なネットワーク社会を創造するために、私たちが解決すべき社会的課題であると認識

サプライチェーンを狙った攻撃

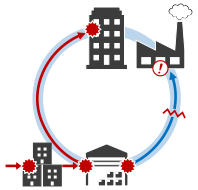


社会インフラを狙った攻撃

AI時代のセキュリティ

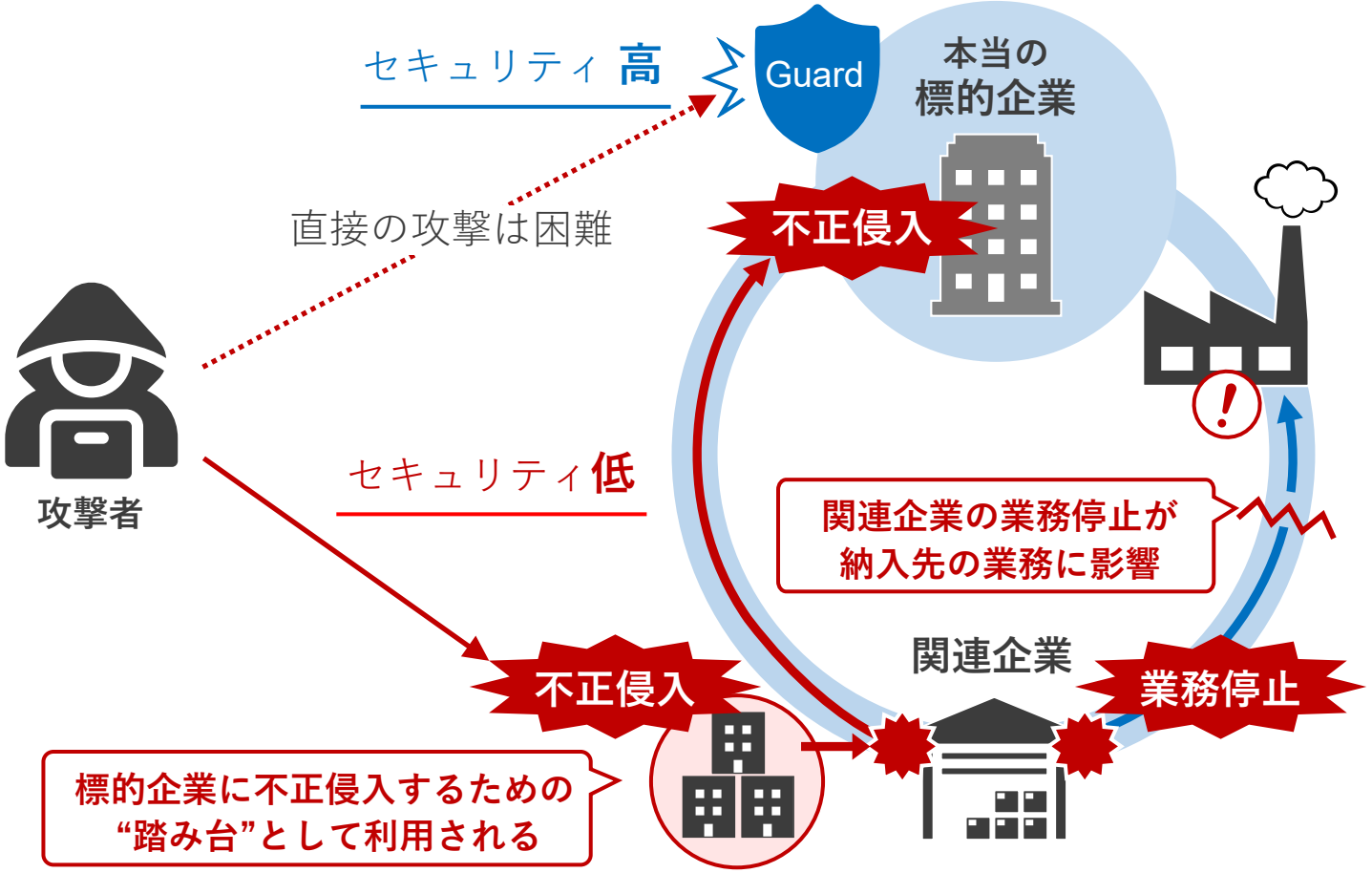


©2024 BroadBand Security, Inc.



サプライチェーンを狙った攻撃

関連企業を踏み台にして標的企業に不正侵入するサプラチェーン攻撃が頻発　【大手・準大手企業のセキュリティ対策が喫緊の課題に】



大手企業の被害事例

▶ 情報漏えい

M社： アカウント搾取・ネットワークへの不正アクセスによる情報流出

▶ サイバー攻撃

T社： サプライヤー1社のマルウェア被害により生産ライン停止

B社： 米子会社へのランサムウェア攻撃により複数の工場を一時稼働停止

©2024 BroadBand Security, Inc.

社会インフラを
狙った攻撃

重要インフラや公共施設、制御系システムへの サイバー攻撃が活発化　【攻撃被害による社会的影響は大きい】

©2024 BroadBand Security, Inc.

AI時代の
セキュリティ

生成AIによるディープフェイクを悪用した犯罪が増加
フェイク情報の拡散や、なりすましによる詐欺被害も

（※）

ディープフェイクで作成された岸田前首相の偽動画のイメージ。実際のニュース番組で放映されたかのようにSNSに投稿され、フェイク情報が拡散された。

偽物　本物　（※）

ディープフェイクで作成されたゼレンスキー大統領の偽動画のイメージ（左）。国民へ投降を呼び掛けている偽動画がSNSに投稿された。

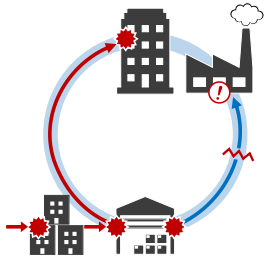
※フェイク動画のイメージを当社にて作画

©2024 BroadBand Security, Inc.

成長のための新たな経営ビジョン「Vision 2030」

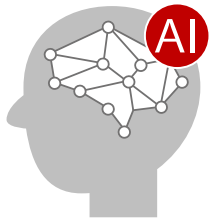
- 2030年に向けた社会的課題を解決するため、より多くのお客様を悪意ある攻撃者から守ることで、「便利で安全なネットワーク社会の創造」に貢献している
- エンジニア、コンサルタントを始めとして当社のビジョンを共有するすべての従業員が安心してお客様のために働き、その価値に見合う報酬を受けるとともに、社会への貢献と自分自身の成長を感じている
- その結果、社会や株主から評価され、企業価値が向上している

サプライチェーンを狙った攻撃



社会インフラを狙った攻撃

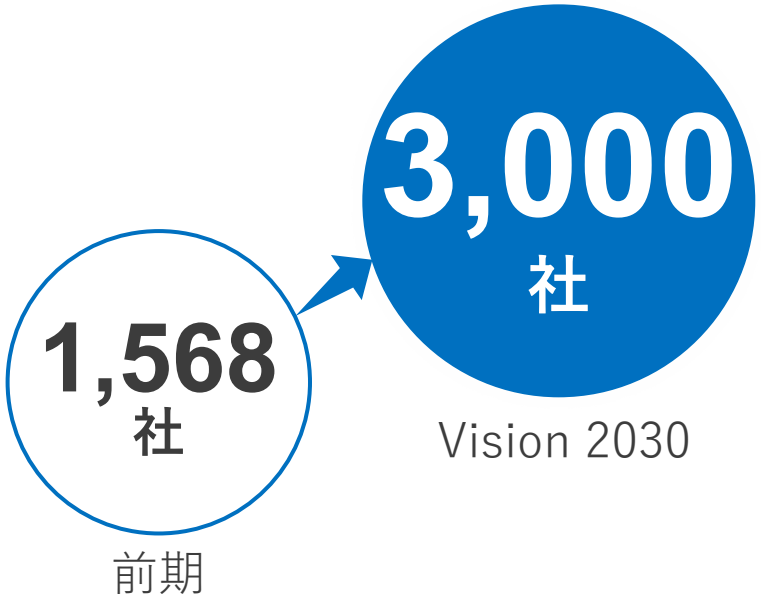
AI時代のセキュリティ



©2024 BroadBand Security, Inc.

Vision 2030で定める経営指標は以下の通り

顧客数



（社会の視点）

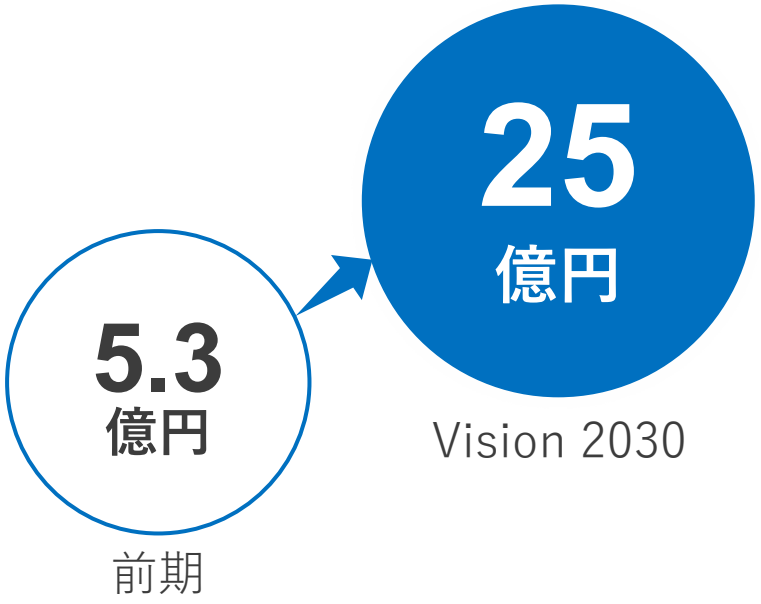
より多くのお客様を悪意ある攻撃者から守り、「便利で安全なネットワーク社会の創造」に貢献する企業になる

平均報酬

（従業員の視点）

すべての従業員が安心してお客様のために働き、その価値に見合う報酬を受けるとともに、社会への貢献と自身の成長を感じられる企業になる

営業利益



（株主の視点）

社会への貢献を継続し、社会や株主から評価される企業となり、さらなる企業価値の向上を目指す

©2024 BroadBand Security, Inc.

中期経営計画に対する考え方

- 悪意ある攻撃者による攻撃は常に変化し、それに対抗するサイバーセキュリティの技術の進化や法規制の変更があり、業界や市場の動向は急速に変化しているため、変化への柔軟性を損なう可能性が高く、当社はこれまで中期経営計画を発表しておりませんでした。
- 今後もこの方針には変わりなく、当社ビジョン及び今回発表した「Vision 2030」を基本としながらも、社会や業界、市場の変化に柔軟に対応すべく適宜戦略の見直しを行い、単年度の計画として開示してまいります。
- また、「Vision 2030」の実現に向けての成果や進捗については、今後積極的にお知らせしてまいります。

©2024 BroadBand Security, Inc.

Contents

経営ビジョンと成長戦略

経営ビジョン「Vision 2030」

成長戦略「Action 2024」

現在の取り組み

©2024 BroadBand Security, Inc.

成長戦略 「Action 2024」

成長戦略 「Action 2024」

1. 新規事業への参入と収益化

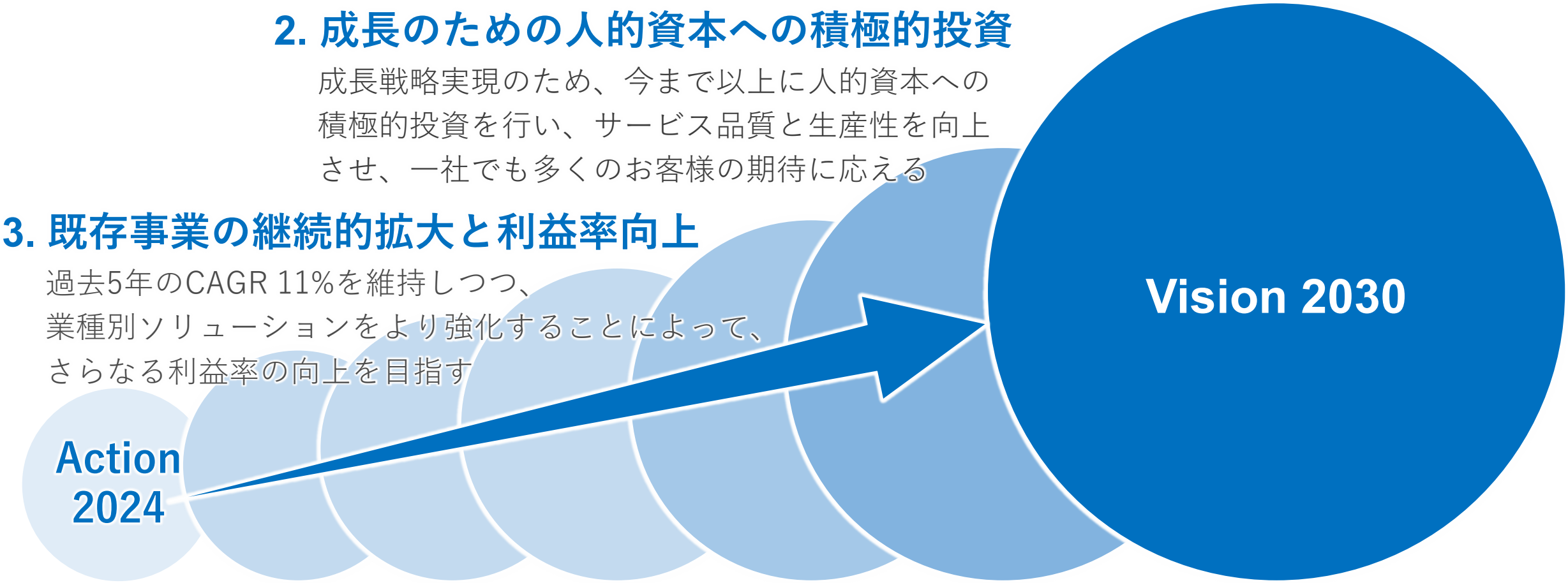
Vision 2030の実現にむけた社会課題の解決のため、新サービスの開発、新規事業への参入と収益化を推進する

2. 成長のための人的資本への積極的投資

成長戦略実現のため、今まで以上に人的資本への積極的投資を行い、サービス品質と生産性を向上させ、一社でも多くのお客様の期待に応える

3. 既存事業の継続的拡大と利益率向上

過去5年のCAGR 11%を維持しつつ、業種別ソリューションをより強化することによって、さらなる利益率の向上を目指す

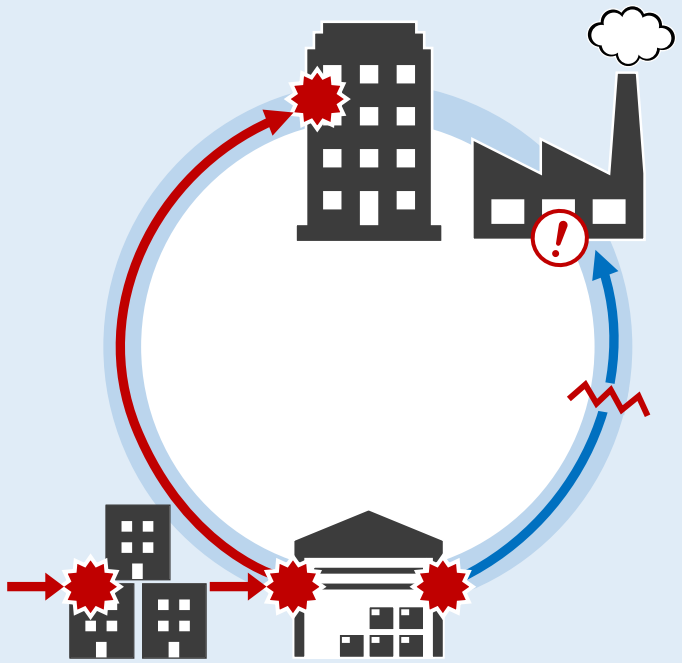


©2024 BroadBand Security, Inc.

1. 新規事業への参入と収益化

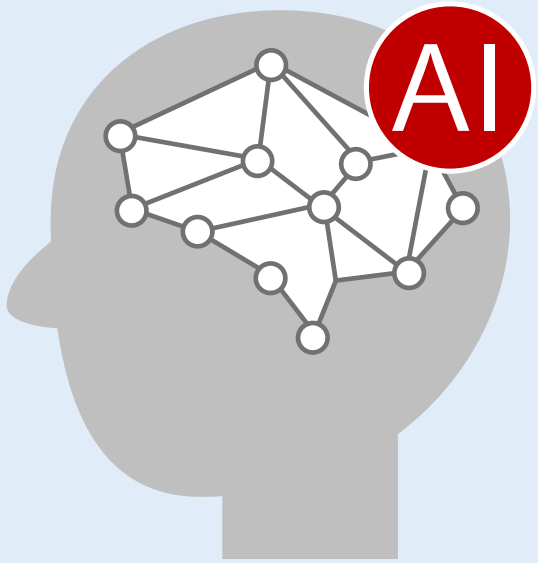
Vision 2030の実現にむけた社会課題の解決のため、新サービスの開発、新規事業への参入と収益化を推進

サプライチェーンを狙った攻撃



社会インフラを狙った攻撃

AI時代のセキュリティ



©2024 BroadBand Security, Inc.

2. 成長のための人的資本への積極投資

成長戦略実現のため、今まで以上に人的資本への積極的投資を行い、サービス品質と生産性を向上させ、一社でも多くのお客様の期待に応える

① 経営戦略と連動した人財戦略

経営ビジョン「Vision 2030」の実現のため、経営戦略「Action 2024」の方針に従った人財戦略を立案し、積極投資を行ってまいります。

② 人財戦略立案方針

1. 優秀な人材を採用し、安定した就業環境を提供すること：採用と安定
2. 等しく教育の機会を与え、成長を支援すること：教育と成長
3. 成果には応分な報酬を与えること：成果と報酬

③ 企業文化

私たちの存在意義を表現した当社のビジョンは2006年に制定され、企業文化として既に定着しており、これからもこれを大切に守ってまいります。

©2024 BroadBand Security, Inc.

人財戦略立案方針

成長戦略「Action 2024 - 成長のための人的資本への積極投資」の指針としての人財戦略策定方針

採用と安定

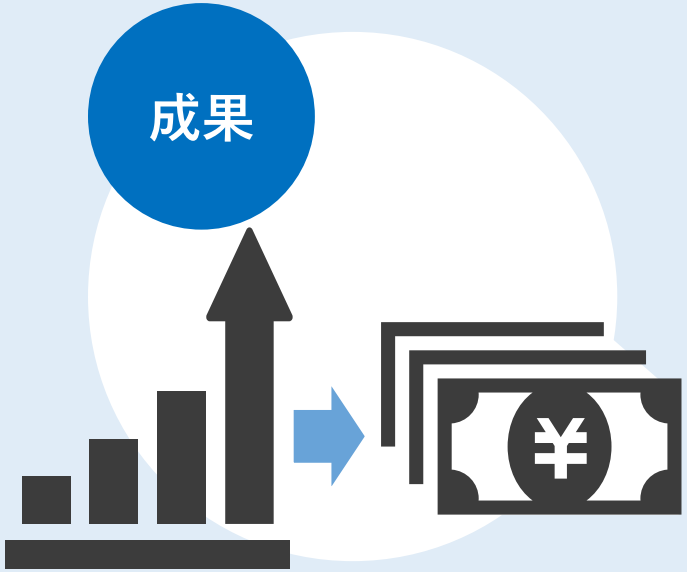
優秀な人材を採用し、
安定した就労環境を提供する

教育と成長

等しく教育の機会を与え、
成長を支援する

成果と報酬

成果には応分な報酬を与える



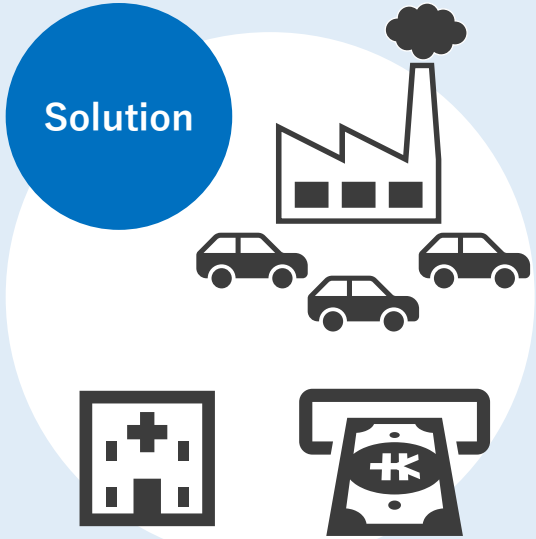
©2024 BroadBand Security, Inc.

3. 既存事業の継続的拡大と利益率向上

過去5年のCAGR 11%を維持しつつ、業種別ソリューションをより強化することによって、さらなる利益率の向上を目指します

コンサルティング機能強化

業種別ソリューション強化



海外ガバナンス教育

©2024 BroadBand Security, Inc.

Contents

経営ビジョンと成長戦略

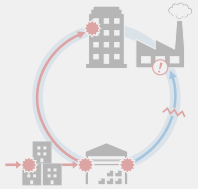
経営ビジョン「Vision2030」

成長戦略「Action 2024」

現在の取り組み

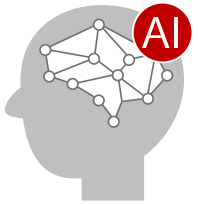
©2024 BroadBand Security, Inc.

2024年2月13日　第4世代のAIを軸としたソリューション提供で注目を浴びている株式会社pluszeroとのAI分野における協業を発表しました



サプライチェーンを狙った攻撃

社会インフラを狙った攻撃



AI時代のセキュリティ

+ zero × BBSec BroadBand Security, Inc.

©2024 BroadBand Security, Inc.

AI時代の
セキュリティ

2024年2月13日 株式会社pluszeroとの協業を発表しました
AIの民主化時代におけるサイバーセキュリティ分野への取り組み強化

+ zero
東京証券取引所 グロース市場（5132）

高度なAIの専門性
AIシステム開発
ソリューション提供

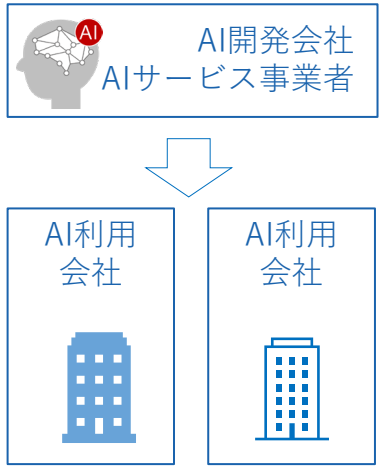
×

BBSec BroadBand Security, Inc.

フルラインアップのセキュリティ対策
セキュリティ監査・コンサルティング
セキュリティ教育提供

AIの民主化時代の課題

1. 各国のAIに対する規制やガイドラインに対応していかなければならない
2. AI利用によるセキュリティやプライバシーを考慮しなければならない
3. セキュリティリスクとその対策への投資の最適化が困難になっていく



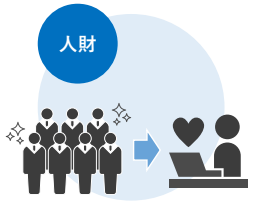
両社協業によるソリューション

- セキュリティ監査 ・各種ガイドライン準拠支援
  管理体制整備支援
- セキュリティ・プライバシー教育サービス
- AIを活用した企業リスク算定モデルの共同研究

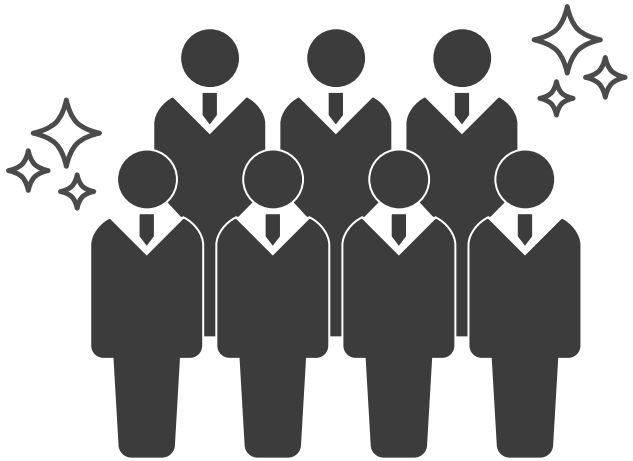
詳細についてはプレスリリースをご覧ください

©2024 BroadBand Security, Inc.

成長戦略実現のため、今まで以上に人的資本への積極的投資を行い、サービス品質と生産性を向上させ、一社でも多くのお客様の期待に応える

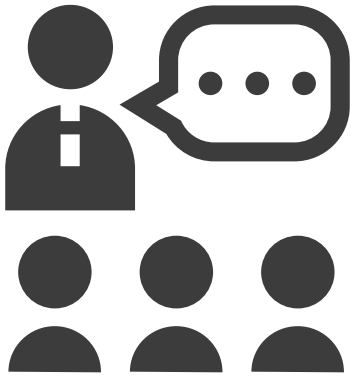


採用と安定

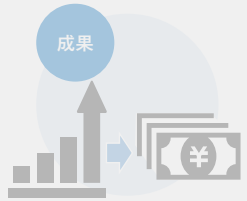


新卒定期採用開始決定

教育と成長



新卒社員エンジニア育成



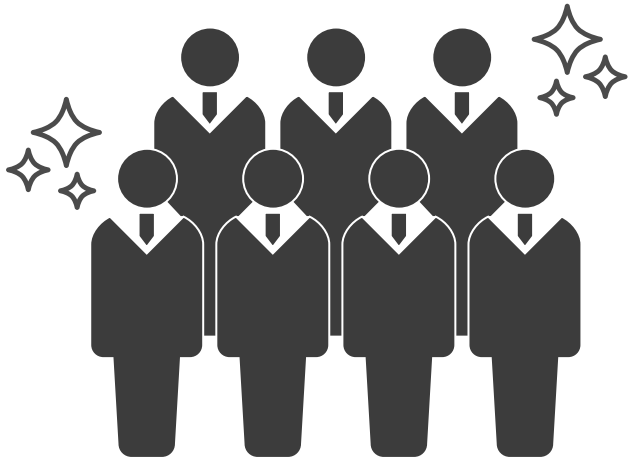
成果と報酬

©2024 BroadBand Security, Inc.

教育と成長

4月に採用した新卒社員7名に対し、8ヶ月間の技術研修を実施、全員が大きく成長し、お客様のために活躍しています

4月 **新卒採用 7名** → **8ヶ月間の技術研修** → 12月 **大きく成長して現場で活躍**



先輩エンジニアよる研修やOJT
外部有識者による勉強会

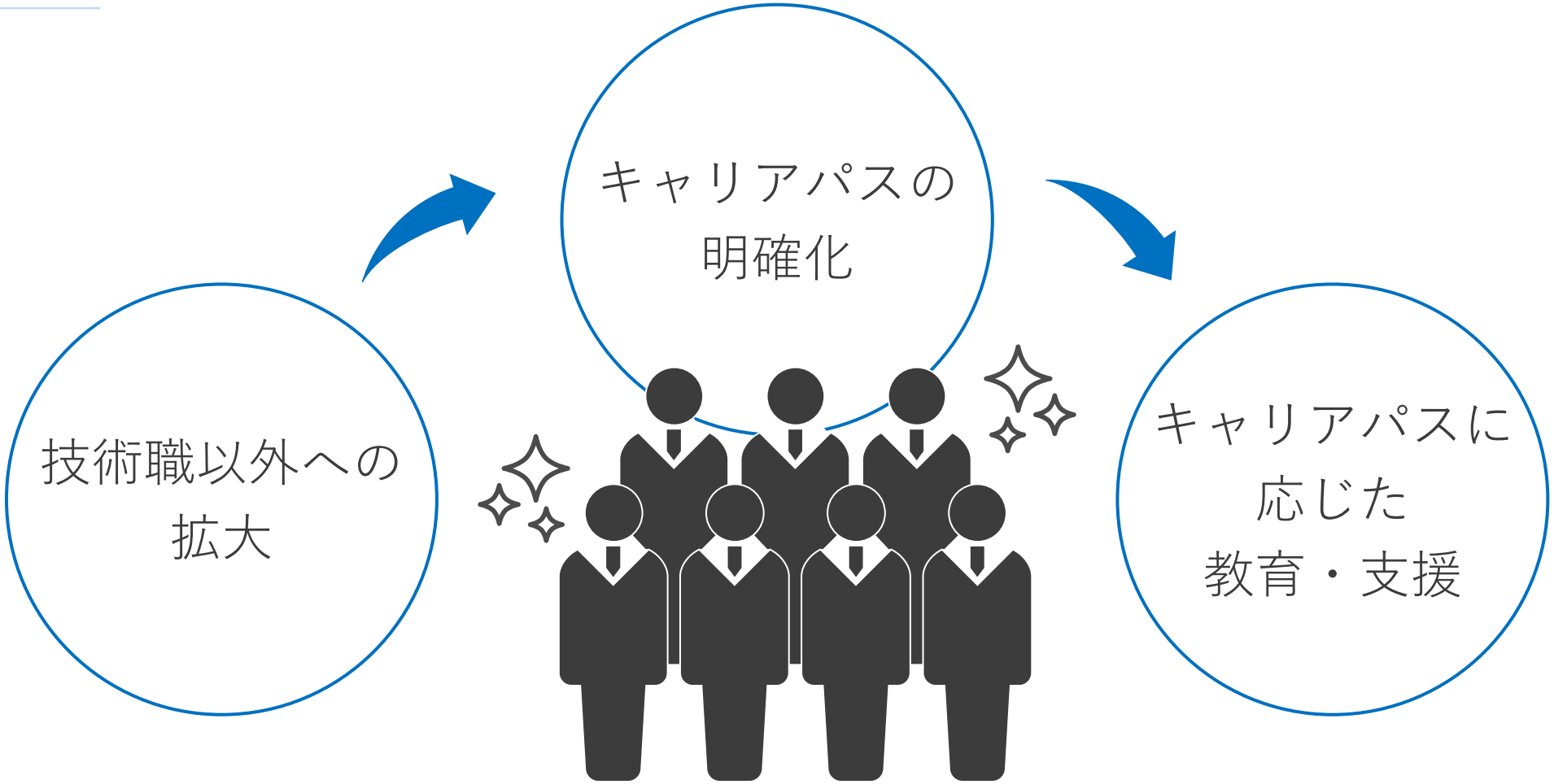
- セキュリティ基礎
- 診断ツールの使い方
- 脆弱性診断

etc.

©2024 BroadBand Security, Inc.

採用と安定

2026年卒より新卒の定期採用を本格化、5年で60名の採用を目指します

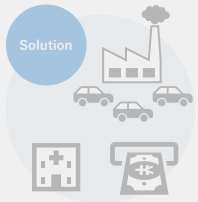


©2024 BroadBand Security, Inc.

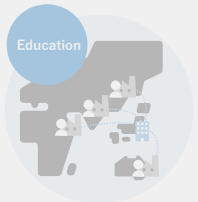
過去5年のCAGR 11%を維持しつつ、業種別ソリューションをより強化することによって、さらなる利益率の向上を目指します

コンサルティング機能強化

コンサルティング営業の
専門部隊を設立



業種別ソリューショ強化



海外ガバナンス教育

©2024 BroadBand Security, Inc.

「便利で安全なネットワーク社会を創造する」

Action 2024

1. 新規事業への参入と収益化
2. 成長のための人的資本への積極的投資
3. 既存事業の継続的拡大と利益率向上

‘25

‘26

解決すべき社会課題

- サプライチェーンを狙った攻撃へセキュリティ
- 社会インフラ制御・運用におけるセキュリティ
- AI時代のセキュリティ

Vision 2030

- 顧客数（社会）3,000社
- 平均報酬（従業員）1,000万円
- 営業利益（株主）25億円

©2024 BroadBand Security, Inc.

便利で安全なネットワーク社会を創造する

BBSec
BroadBand Security, Inc.

Ⓒ2024 BroadBand Security, Inc.